

**Βιογραφικό Σημείωμα**  
**Ειρήνη Βουδούρη**  
**Αναπληρώτρια Καθηγήτρια Στρατηγικής και Επιχειρηματικότητας**

Τμήμα Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας, Σχολή Διοίκησης Επιχειρήσεων  
Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών  
Πατησίων 76, 10434, Αθήνα  
τηλ.: 210 8203559, e-mail: ivoudour@aueb.gr

**ΣΠΟΥΔΕΣ**

- 1998: Διδακτορικό Δίπλωμα, Τμήμα Στρατηγικής και Διοίκησης, Université Paris X - Nanterre, με βαθμό 'Άριστα με τιμητική διάκριση'. Τίτλος διατριβής: Les emplois atypiques comme mode de flexibilité des organisations.
- 1992: Μεταπτυχιακό Δίπλωμα (DEA), σε Στρατηγική και Διοίκηση, του κοινού μεταπτυχιακού προγράμματος HEC/ ESSEC/ Université Paris X. Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα "Conception de systèmes de transmission", Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications (ENST) – TELECOM, Paris.
- 1990: Δίπλωμα, Τμήμα Ηλεκτρολόγων Μηχανικών, ειδίκευση Ηλεκτρονικός, Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο (ΕΜΠ).

**ΔΙΔΑΚΤΙΚΟ ΕΡΓΟ**

- 2015-σήμερα: Αναπληρώτρια Καθηγήτρια, Τμήμα Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας, Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών. Μαθήματα: «Επιχειρηματικότητα», «Επιχειρησιακή Πολιτική και Στρατηγική», «Σύγχρονες Τάσεις στη Διοίκηση και Τεχνολογία».
- 2009-2015: Επίκουρος Καθηγήτρια, Τμήμα Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας, Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών. Μαθήματα: «Επιχειρηματικότητα», «Επιχειρησιακή Πολιτική και Στρατηγική», «Σύγχρονες Τάσεις στη Διοίκηση και Τεχνολογία».
- 2003-2009: Λέκτορας, Τμήμα Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας, Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών. Μαθήματα: «Επιχειρηματικότητα», «Επιχειρησιακή Πολιτική και Στρατηγική», «Σύγχρονες Τάσεις στη Διοίκηση και Τεχνολογία».
- 2000-2002: Επισκέπτρια Λέκτορας (Π.Δ. 407), Τμήμα Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας, ΟΠΑ. Μαθήματα: «Διοικητική Επιστήμη και Τεχνολογία», «Εισαγωγή στη Διοίκηση Επιχειρήσεων».
- 2000-2002: Επισκέπτρια Επίκουρος Καθηγήτρια (Π.Δ. 407), Τμήμα Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής, ΟΠΑ. Μάθημα: 'Αρχές Διοίκησης Επιχειρήσεων'.
- 2008-σήμερα: Συνεργαζόμενο Εκπαιδευτικό Προσωπικό, Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο, Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών, Θεματική Ενότητα: Εισαγωγή στη Διοίκηση Επιχειρήσεων.
- 2016-σήμερα: Διδάσκουσα στο Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών «Διοικητική Επιστήμη και Τεχνολογία», ΟΠΑ. Μάθημα: Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία.
- 2012-σήμερα: Διδάσκουσα στο Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών «Δημόσια Πολιτική και Διοίκηση», ΟΠΑ. Μάθημα: Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία στο Δημόσιο Τομέα.

- 2001-σήμερα: Διδάσκουσα στο Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών International MBA, ΟΠΑ. Μαθήματα: “Entrepreneurship and Business Planning”, “Business Plans”, “Developing and Managing a Cyber-venture” “e-Strategy”.
- 2000-σήμερα: Συνεργάτης στο δια-τμηματικό Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών Executive MBA, ΟΠΑ. Διαλέξεις, επίβλεψη διπλωματικών εργασιών.
- 1999-2005: Διδάσκουσα στο distance learning Henley MBA Program, ΕΕΔΕ. Μάθημα: ‘Foundations of Management’.

## ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΕΡΓΟ

- 1998-σήμερα: Μέλος του Εργαστηρίου Στρατηγικής και Επιχειρηματικότητας, ΟΠΑ. Έρευνα σε θέματα επιχειρηματικότητας, καινοτομίας, στρατηγικής διοίκησης και εταιρικής διακυβέρνησης, αειφόρου ανάπτυξης και φιλικών προς το περιβάλλον στρατηγικών. Ενδεικτικά έργα:
- Exploring a U-shape relationship between instrumental organizational values and corporate governance”, Πρόγραμμα Ενίσχυσης Μεταδιδακτορικής Έρευνας, ΕΛΚΕ-ΟΠΑ, 2018-2019 (Επιστημονικός Υπεύθυνος).
  - “Strengthening of relations between higher education and the wider economic and social environment, Yabda, Erasmus+ KA2, EC, 2017-2020 (Επιστημονικός Υπεύθυνος).
  - “Effectiveness of formal governance mechanisms in the management of the headquarters-subsidiary relationship and the role of procedural justice”, Πρόγραμμα Ενίσχυσης Μεταδιδακτορικής Έρευνας, ΕΛΚΕ-ΟΠΑ, 2016-2017 (Επιστημονικός Υπεύθυνος).
  - “Coupling Compliance with Values: a Synthesis for Effective Corporate Governance”, Πρόγραμμα Ενίσχυσης Μεταδιδακτορικής Έρευνας, ΕΛΚΕ-ΟΠΑ, 2015-2016 (Επιστημονικός Υπεύθυνος).
  - Επιχειρηματική Υπευθυνότητα και Αειφορία, Πρόγραμμα ‘Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού’, 2015 (Ερευνητής).
  - Εκπόνηση Μελέτης για την Καινοτομία στις μικρές Επιχειρήσεις», ΙΜΕ – ΓΣΕΒΕΕ, 2012-2013 (Επιστημονικός Υπεύθυνος).
  - Μονάδα καινοτομίας & Επιχειρηματικότητας (ΜΚΕ) ΟΠΑ, Πρόγραμμα ‘Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση’, 2009-2012 (Ερευνητής).
  - “Performance of technology adoption: The impact of technological capabilities and managerial socio-cognitive capacities”, Πρόγραμμα Ενίσχυσης Βασικής Έρευνας, ΠΕΒΕ 3, ΕΛΚΕ-ΟΠΑ, 2010-2011 (Επιστημονικός Υπεύθυνος).
  - “Effects of Functional and Numerical Flexibility on new ventures innovation”, Πρόγραμμα Ενίσχυσης Βασικής Έρευνας, ΠΕΒΕ 2, ΕΛΚΕ-ΟΠΑ, 2009-2010 (Επιστημονικός Υπεύθυνος).
  - “Filière d’Expertise maghrébine de Formation en Entrepreneuriat et en Développement International ‘, FEFEDI, Tempus IV, Commission Européenne, 2010-2013 (Επιστημονικός Υπεύθυνος).

- “DQE: Towards the sustainable Region”, Interreg III C North, ΕΛΚΕ-ΟΠΑ, 2003-2007 (Κύριος Ερευνητής).
  - «Αναδυόμενες Μορφές Ηγεσίας (ΑΝΑ.ΜΟΡΦ.Η)», Πρόγραμμα ‘Κοινοπραξίες Έρευνας και Τεχνολογικής Ανάπτυξης σε τομείς Εθνικής Προτεραιότητας’, ΓΓΕΤ, Υπουργείο Ανάπτυξης, ΕΛΚΕ-ΟΠΑ, 2007 (Ερευνητής).
  - «Επέκταση Έργου «Ενθάρρυνση Επιχειρηματικής Δράσης και Καινοτομικών Εφαρμογών», Πρόγραμμα ‘Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας’, ΕΠΕΑΕΚ II, Γ’ ΚΠΣ, ΕΛΚΕ-ΟΠΑ, 2006-2007 (Ερευνητής).
  - «Καθοδήγηση Αλλαγής και Επιχειρηματικού Μετασχηματισμού (ΚΑΕΜ)», Πρόγραμμα ‘Νέες Μορφές Οργάνωσης των Επιχειρήσεων της Εργασίας και της Κατάρτισης’, ΓΓΕΤ, Υπουργείο Ανάπτυξης, ΕΛΚΕ-ΟΠΑ, 2004 – 2006 (Ερευνητής).
  - «Ενθάρρυνση Επιχειρηματικής Δράσης και Καινοτομικών Εφαρμογών», Πρόγραμμα ‘Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας’ ΕΠΕΑΕΚ II, Γ’ ΚΠΣ, ΕΛΚΕ-ΟΠΑ, 2003 – 2004 (Ερευνητής).
  - “European Case Study Writing Competition”, Gate2Growth Academic Network in Entrepreneurship, Innovation and Finance, EC, 2004 (Επιστημονικός Υπεύθυνος).
  - “Electronic multilingual tourism environment (eMate)”, E-Content Program, EC, 2001-2004 (Ερευνητής).
  - “Race Mobile, EU, ΕΜΠ, 1989-1990 (Ερευνητής).
- 2000-2001: Μεταδιδακτορική Έρευνα σε θέματα στρατηγικής και παραγωγικής ευελιξίας, με Υποτροφία του ΙΚΥ, Τμήμα Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας, ΟΠΑ.
- 1998-2001: Συμμετοχή στο Εργαστήριο του Τμήματος Στρατηγικής και Διοίκησης του Université Paris X Nanterre. Έρευνα σε θέματα ευέλικτης απασχόλησης.
- 1989-1990: Συμμετοχή στο Εργαστήριο Τηλεπικοινωνιών του Τμήματος Ηλεκτρολόγων Μηχανικών, ΕΜΠ. Έρευνα σε θέματα ασύρματων ζεύξεων και ψηφιακών τηλεπικοινωνιών.

#### **ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ**

- 2009-2011: Eurobank EFG, “Financial Literacy for Young People”.
- 2009: Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών, «Εξειδίκευση κριτηρίων για την αξιολόγηση ενίσχυσης ελεύθερων επαγγελματιών»
- 2009: Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών, «Εξειδίκευση κριτηρίων για την αξιολόγηση επενδυτικών προτάσεων ΜΜΕ»
- 2008: Ίδρυμα Κόκκαλη, «Η καινοτομία στην Ελλάδα: Συγκριτική αξιολόγηση με διεθνείς δείκτες, πολιτικές, προτάσεις στρατηγικής»
- 2007: Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών, «Παροχή εμπειρογνωμοσύνης για την εξειδίκευση των κριτηρίων αξιολόγησης επενδυτικών προτάσεων ΜΜΕ του τριτογενούς τομέα στο πλαίσιο των ΠΕΠ του ΚΠΣ 2000-2006 και τον εξορθολογισμό των κριτηρίων του Επενδυτικού Νόμου».
- 2000-2004: Αρχέτυπον Α.Ε.: Σύμβουλος σε θέματα στρατηγικής, και επιχειρηματικού σχεδιασμού.

- 2004: European Commission, Enterprise Directorate, “eBSN portal”.
- 1999-2000: Υπουργείο Μεταφορών και Επικοινωνιών: «Εθνικό Σχέδιο Αριθμοδότησης»
- 2000: Ελληνική Επιτροπή Τηλεπικοινωνιών και Ταχυδρομείων (ΕΕΤΤ): Σύνταξη των κανονιστικών κειμένων «Εθνικό Σχέδιο Αριθμοδότησης για τις Υπηρεσίες Τηλεφωνίας και Κινητών και Προσωπικών Επικοινωνιών» (ΦΕΚ127/Β/2001), και «Κανονισμός Διαχείρισης και Εκχώρησης Αριθμών του Εθνικού Σχεδίου Αριθμοδότησης για τις Υπηρεσίες Τηλεφωνίας και Κινητών και Προσωπικών Επικοινωνιών» (ΦΕΚ 159/Β/2001).
- 2000: Οικονομικός Οργανισμός Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ): «Ρυθμιστική Αναμόρφωση στην Ελλάδα». Σύμβουλος σε θέματα που αφορούν στους κλάδους της ενέργειας και της ναυτιλίας και στο Δημόσιο Τομέα.
- 1999: Υπουργείο Εργασίας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων: «Προκήρυξη Ανοιχτού Διαγωνισμού για την ανάθεση σε Σύμβουλο του Έργου κατάρτισης επιχειρησιακού σχεδίου εκσυγχρονισμού του ΟΑΕΔ.».
- 1999: Υπουργείο Μεταφορών και Επικοινωνιών: «Τιμολόγηση φάσματος στα 900MHz και στα 1800MHz».

#### **ΕΠΙΒΛΕΨΗ ΔΙΔΑΚΤΟΡΙΚΩΝ ΔΙΑΤΡΙΒΩΝ**

- Kousina Elisavet, “Leadership and Innovation in the Public Sector”, (in course). Main Supervisor.
- Raftopoulos Kostas, “Entrepreneurship in the Public Sector”, (in course). Main Supervisor.
- Gkalitsiou Katerina, “ Leadership by Metaphors and Story-telling”, (in course). Main Supervisor.
- Μπούρα Μαρία, «Business Strategy and Corporate Social Responsibility», (ολοκληρώθηκε 2017). Μέλος Τριμελούς Επιτροπής.
- Κόρρα Έφη, “Determinants of success in strategic changes”, (ολοκληρώθηκε, 2013). Μέλος Τριμελούς Επιτροπής.
- Παπαγιαννάκης Γεώργιος, “Environmental Strategies: Antecedents and Outcomes”, (ολοκληρώθηκε 2011). Μέλος Τριμελούς Επιτροπής.
- Δεληγιάννη Ιωάννα, “New Ventures’ Strategic Growth Patterns: Antecedents and Outcomes”, (ολοκληρώθηκε, 2009). Κύρια Επιβλέπουσα.
- Φούσκας Κωνσταντίνος, “Perceptions of Competitive Environment and Organizational Capabilities as Antecedents of Firm’s Competitive Response Characteristics and Performance”, (ολοκληρώθηκε, 2008). Μέλος Τριμελούς Επιτροπής.

#### **ΛΟΙΠΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ/ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΕΡΓΟ**

- 2018-σήμερα: Διευθύντρια Μεταπτυχιακού Προγράμματος Ειδίκευσης MA Heritage Management, AUEB-University of Kent.
- 2017-σήμερα: Επιστημονικός Υπεύθυνος MoKE/ΟΠΑ.
- 2016-2017: Αναπληρωτής Προέδρου, ΔΕΤ/ ΟΠΑ.
- 2012-σήμερα: Ακαδημαϊκή Συντονίστρια ΔΕΤ Προγράμματος Erasmus+.

- 2012: Υπεύθυνη διοργάνωσης 9<sup>ου</sup> Φοιτητικού Συνεδρίου του Τμήματος Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών, 09/05/12, Αθήνα.
- 2011: Ακαδημαϊκή Υπεύθυνη «Θερινού Σχολείου Νεανικής Επιχειρηματικότητας», 27/06/11-14/07/11, ΟΠΑ
- 2010: Ακαδημαϊκή Υπεύθυνη «Θερινού Σχολείου Νεανικής Επιχειρηματικότητας», 29/06/10-15/07/10, ΟΠΑ
- 2003-2009: Συντονίστρια Προγράμματος Πρακτικής Άσκησης, Τμήμα Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας, ΟΠΑ.
- 2000-σήμερα: Επίβλεψη προπτυχιακών και μεταπτυχιακών εργασιών σε θέματα διοίκησης επιχειρήσεων, στρατηγικής και επιχειρηματικότητας. Ειδίκευση σε ανάπτυξη επιχειρηματικών σχεδίων.
- 2005: Εισηγήτρια σε σεμινάριο «Διοίκηση και Επιχειρηματικότητα των Ελληνικών Επιχειρήσεων Λογισμικού» στο πλαίσιο του Σεμιναριακού Προγράμματος «Executive Program in Business Technology Excellence», ELTRUN, ΟΠΑ.
- 2001-2002: Διοργάνωση εκδηλώσεων για τους φοιτητές του Τμήματος Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (‘Επαγγελματικός Προσανατολισμός’, ‘Βράβευση εργασιών’).
- 2001: Εισηγήτρια σε σεμινάριο διοργανωμένο για τα Ελληνικά Ταχυδρομεία (ΕΛΤΑ). Θέμα: Στρατηγική.
- 1999: Εισηγήτρια σε επιμορφωτικά σεμινάρια στο Κέντρο Οικονομικής Έρευνας του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών. Θέματα: Επιχείρηση και Επιχειρηματικότητα, Ηλεκτρονικό Εμπόριο, Στρατηγική.

#### **ΛΟΙΠΗ ΕΡΓΑΣΙΑΚΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ**

- 1995: Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού (ΔΕΗ). Συμμετοχή στην προσπάθεια για την οργανωσιακή αναδιοργάνωση της επιχείρησης.
- 1988: Δημόσια Επιχείρηση Πετρελαίου (ΔΕΠ-ΕΚΥ). Εκπαιδευόμενη: Προγραμματίστρια.
- 1987: Brown Boveri Company, Ελβετία. Εκπαιδευόμενη: Προσομοίωση ημιαγωγών.

#### **ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΕΙΣ**

##### **1. Επιστημονικά περιοδικά (με κρίση)**

###### **Δημοσιευμένες εργασίες**

1. Deligianni I., Voudouris I., Spanos Y. and Lioukas S., “Non-linear effects of technological competence on product innovation in new technology-based firms: Resource orchestration and the role of the entrepreneur’s political competence and prior start-up experience”, *Technovation*, <https://doi.org/10.1016/j.technovation.2019.05.002>.
2. Fotaki M., Lioukas S. and Voudouris I., (2019) “Ethos is destiny: Organizational Values and Compliance in Corporate Governance”, *Journal of Business Ethics*, <https://doi.org/10.1007/s10551-019-04126-7>

3. Papagiannakis G., Voudouris I., Lioukas S. and Kassinis G., (2019) "Environmental management systems and environmental product innovation: the role of stakeholder engagement", *Business Strategy and the Environment*, <https://doi.org/10.1002/bse.2293>
4. Deligianni I., Voudouris I. and Lioukas S., (2017) "Do effectuation processes shape the performance output of product diversification in new ventures?", *Entrepreneurship Theory and Practice*, 41(3), pp.349-377.
5. Voudouris I., Deligianni I. and Lioukas S., (2017) "Labour flexibility and innovation in new ventures", *Industrial and Corporate Change*, 26(5), pp. 931-951.
6. Spanos Y., Vonortas N., Voudouris I. (2015) "Innovation impacts of publicly-funded collaborative R&D", *Technovation*, 36-37, pp.53-64.
7. Deligianni I., Voudouris I. and Lioukas S., (2015) "Growth paths of small technology firms: The effects of different knowledge types over time", *Journal of World Business*, 50(3), pp.491-504.
8. Deligianni I., Voudouris I. and Lioukas S., (2014) "The relationship between innovation and diversification in the case of new ventures: Unidirectional or bidirectional?", *IEEE Transactions on Engineering Management*, 3, pp. 462-475.
9. Papagiannakis G., Voudouris I. and Lioukas S., (2014), "The road to sustainability: Exploring the process of corporate environmental strategy over time", *Business Strategy and the Environment*, 23(4), pp. 254–271.
10. Voudouris I., Lioukas S., Iatreli M. and Caloghirou Y., (2012), "Effectiveness of technology investment: Impact of internal technological capability, networking and strategic technology importance", *Technovation*, 32(6), pp. 400 – 414.
11. Dimitratos P., Voudouris I., Plakoyiannaki E. and Nakos G., (2012), "International Entrepreneurial Culture: Toward a comprehensive opportunity-based operationalization of international entrepreneurship", *International Business Review*, 21(4), pp. 708 – 721.
12. Deligianni I. and Voudouris I., (2011), "New venture strategies and performance in a catching-up economy: Identifying a strategic typology and trajectory through case studies", *Management Research Review*, 34(7) Outstanding Paper Award Winner at the Literati Network Awards for Excellence 2012.
13. Voudouris I., Dimitratos P. and Salavou H., (2011), "Entrepreneurial learning in the international new high technology venture: A longitudinal study", *International Small Business Journal*, 29(3), pp.238-258.
14. Spanos, Y. and Voudouris, I., (2009), "Antecedents and trajectories of AMT adoption: The case of Greek manufacturing SMEs", *Research Policy*, 38(1), pp. 144-155.
15. Voudouris, I., (2007), "The co-evolution of functional and numerical flexibility: Do technology and networking matter?", *New Technology, Work and Employment*, 22(3), pp. 224-245.
16. Salavou, H. Dimitratos, P. and Voudouris, I., (2006), "Growth potential and Entrepreneurial Orientation Profiles of SMEs in Greece", *Small Business/ Piccola Impresa*, 2, pp. 79-91.
17. Voudouris, I., (2004), "The use of flexible employment arrangements: Some new evidence from Greek firms", *International Journal of Human Resource Management*, 15(1), pp.131-146.

18. Voudouris, I., (2002), "Present and future uses of advanced manufacturing technologies and their relationship with manufacturing capabilities", *Cahiers du Management Technologique*, 12(2), pp. 69-85.
19. Voudouris, I., Lioukas, S., Makridakis, S. and Spanos, Y., (2000), "Greek hidden champions: Lessons from small, little-known firms in Greece", *European Management Journal*, 28(6), pp. 663-674.
20. Voudouris, I. and Tarondeau J.C., (1999), "Les facteurs déterminants du recours au travail temporaire", *Revue Française de Gestion*, 123(3), pp. 100-108.
21. Voudouris, I., (1998), "Atypical employment increasing the flexibility of an organization: A study of Greek manufacturing and services", *Yugoslav Journal of Operations Research*, 8(2), 1998, pp. 235-246.

### **Εργασίες υπό αξιολόγηση**

22. Deligianni I., Sapouna, A., Voudouris I. and Lioukas S., "An effectual approach to product innovation for new ventures: The role of the entrepreneur's prior start-up experience", *Journal of Small Business Management*.
23. Nikiforou A., Lioukas S. and Voudouris I., "Network Structure and Firm-Level Entrepreneurial Behavior: The Role of Market and Technological Knowledge Networks", *Journal of Business Research*.
24. Chatzopoulou E., Lioukas S. and Voudouris I., "The role of autonomy in the effectiveness of the monitoring and incentive alignment mechanisms governing the headquarters-subsidiary relationship", *Journal of Management Studies*.

### **Working Papers**

25. Deligianni I., Sapouna, A., Voudouris I. and Lioukas S., "Revisiting the impact of effectuation principles on new venture performance: A regulatory fit perspective".
26. Fotaki M., Lioukas S., Voudouris I. and Zyglidopoulos S., "More accountable, more ethical, yet less trusted: Misplaced corporate governance in the era of big data".
27. Voudouris I. and Lioukas S., "Involvement of mid-level functional managers and effectiveness of strategic decisions: an argumentative reasoning perspective".
28. Voudouris I. and Lioukas S., "Capital investment in new technology: The role of the decision process".
29. Deligianni I., Voudouris I. and Lioukas S., "Growth strategies of new ventures: The interplay between innovation and product diversification?".

## **2. Κεφάλαια βιβλίων**

1. Voudouris I., (2016), "How do Greek SMEs meet the green economy requirements?" in A. Szabó *Green Economy in BSEC*, Konrad-Adenauer-Stiftung, Turkey.
2. Kordelis G. and Voudouris I., (2015), "SMEs access to financing in Greece: The emergence of microfinance", in A. Szabó *MicroFinance for SMEs in the BSEC region*, Konrad-Adenauer-Stiftung, Turkey, pp. 130-145.

3. Voudouris I. and Deligianni I., (2012), "Emerging entrepreneurship and SME policy development in Greece after the economic crises", in A. Szabó *Emerging entrepreneurship and SME policy development in BSEC after the economic crises*, Konrad-Adenauer-Stiftung, Turkey, pp. 198-216.
4. Λιούκα Ι. και Βουδούρη Ε., (2008), «Αξιολόγηση Επιχειρηματικού Σχεδίου», σε Σ. Λιούκας *Απόψεις Επιχειρηματικότητας*, ΟΠΑ, σελ. 159-180.
5. Voudouris I. and Dimitratos P., "Growth of Archetypon S.A.: Exploitation of Opportunities in Greek and European Marketplaces", in *Handbook of Research on European Entrepreneurship: Internationalization of Small Businesses*, (2008), Cheltenham, United Kingdom: Edward Elgar, pp. 263-276.
6. Dimitratos P., Voudouris I. and Salavou H., "Growth of a Greek international new venture across geographic markets and industry sectors", in M. Yamin & R. Sinkovics "Anxieties and Management Responses in International Business" (2007), Houndmills, Basingstoke, U.K.: Palgrave MacMillan, pp. 195-207.
7. Voudouris I. and Gezerlis P., (2006), "Archetypon S.A.: Growth of a small high-tech Greek company to a European dimension", in B. Clarysse, J. Roure & A. San Jose *Teaching Entrepreneurship: Selected Cases from Gate2Growth Academic Network*, E.C. Academic Network/ IESE Business School, pp. 29-49.
8. Βουδούρη Ε. και Λιούκας Σ., (2006), «Επιχειρηματικό Σχέδιο» σε Σ. Λιούκας *Θέματα Επιχειρηματικότητας*, ΟΠΑ, σ. 76-99.
9. Βουδούρη Ε. και Καλογεράς Α., (2006), «Στρατηγικές Εξόδου» σε Σ. Λιούκας, *Θέματα Επιχειρηματικότητας*, ΟΠΑ, σ. 204-217.
10. Βουδούρη Ε., Λιούκας Σ. και Σαλαβού Ε., (2006), «Εξωτερική Ανάθεση ως ευκαιρία επιχειρηματικότητας» σε Σ. Λιούκας *Θέματα Επιχειρηματικότητας*, ΟΠΑ, σ. 293-310.
11. Voudouris I., (2004), "Labor flexibility and the Information Society: Is there a balance between skills improvement and use of external employment?", in G. Doukidis, N. Mylonopoulos and N. Pouloudi (eds.) *Information Society or Information Economy? A combined perspective on the digital era*, Idea Group Publishing, pp.256-270.

### **3. Άρθρα σε πρακτικά συνεδρίων (με κρίση)**

1. Fotaki M. and Voudouris I. Exploring the interactive effects between corporate governance Mechanisms and organizational culture elements, 2018 Strategic Management Society Conference, 22-25 September, 2018, Paris.
2. Boura M., Spanos Y., Voudouris I. Environmental social performance: Imitating competitive strategy-leaders, 2018 British Academy of Management Conference, 4-6 September, 2018, Bristol.
3. Chatzopoulou E., Voudouris I. and Lioukas S., "Effective managerial governance: the contribution of formal and informal governance mechanisms exerted by headquarters on their subsidiaries at varying levels of subsidiary autonomy", 3<sup>rd</sup> ICGS Conference, 2-3 September 2017, Rome.
4. Fotaki M., Lioukas S. and Voudouris I., "Do shared values matter in corporate governance?", 1st Paper Development Workshop, EURAM SIG on Corporate Governance, 29 September 2016, Valencia.
5. Deligianni I., Voudouris I. and Spanos Y., "The relationship between technological competence and product innovation in new technology-based ventures and the role of



- the entrepreneur's competences", EURAM 2016: Manageable Cooperation, 1-5 June, Paris.
6. Deligianni I. and Voudouris I., "The relationship between innovation and product diversification in new ventures: Does relatedness matter?", EURAM 2016: Manageable Cooperation, 1-5 June, Paris.
  7. Papagiannakis G., Voudouris I., "Effects of environmental management systems on green product innovation: The role of green absorptive capacity and stakeholder integration", EURAM 2013: Democratizing Management, 26-29 June, Istanbul.
  8. Papagiannakis G., Voudouris I., "Environmental management practices and environmental innovations: Examining the role of "green" absorptive capacity and stakeholder integration capabilities", GRONEN Research Conference 2012: Corporate Sustainability – Off to Pastures New or Back to the Roots?, 26-29 June, France.
  9. Nikiforou A., Lioukas S. Voudouris I. "The individual and complementary effects of market knowledge and technological knowledge networks on corporate entrepreneurship", 2012 BAM, 11-13 September, Cardiff University, U.K.
  10. Deligianni I., Voudouris I. "Do effectuation processes shape the performance output of product diversification in new ventures?" 2012 IFSAM, 26-29 June, University of Limerick, Ireland.
  11. Nikiforou A., Lioukas S. and Voudouris I. "The impact of networks on corporate entrepreneurship: Lost in the Structural Holes", 2011 BCERC, June, New York USA.
  12. Voudouris I. and Deligianni, I., "Labour flexibility and new ventures' innovation", 2010 BCERC, June, Lausanne, Switzerland.
  13. Deligianni, I and Voudouris I., "The relationship between innovation and diversification in the case of new ventures: Unidirectional or bidirectional?", 2010 BCERC, June, Lausanne, Switzerland.
  14. Deligianni I., Voudouris I. and Lioukas S., "The Impact of Technological Capability, Entrepreneurial Locus of Control and Political Competence on New Venture Innovation", DIME – AEGIS – LIEE / NTUA Athens 2010 Conference: The emergence and growth of knowledge Intensive Entrepreneurship in a comparative perspective. Studying various aspects in different contexts, April 29-30, Athens, Greece.
  15. Voudouris I., Deligianni, I. and Lagara, P., "Effects of functional and numerical flexibility on new ventures innovation", RENT XXIII, Research in Entrepreneurship and Small Business, 19-20 November 2009, Budapest, Hungary
  16. Papayiannakis G. and Voudouris I., "Evolving environmental responsiveness. A longitudinal study of corporate environmental strategy", 2009 Academy of Management Conference, 9-10 August, Chicago, USA.
  17. Deligianni I. and Voudouris I., "New ventures strategies and performance in a catching-up economy: Identifying a strategic typology and trajectory through case studies", RENT XXII, 20-21 November 2008, Covilha Portugal.
  18. Papayiannakis G., Gkinos S. and Voudouris I., "Antecedents of and outcomes from proactive environmental strategies. Is there a dependency? Evidences from Greek firms", EURAM 2008: Managing diversity: European destiny and hope, 14-17 May, Ljubljana & Bled Slovenia.
  19. Deligianni I. and Voudouris I., "Strategic growth trajectories predicting new venture performance: An analysis through case studies", ICSB 2007, At the Crossroads of East and

- West: New opportunities for entrepreneurship and small business, 13-15 June 2007, Turku Finland.
20. Voudouris I., Lioukas S., Iatrelli, M. and Caloghirou Y., "Performance of technology adoption: Some evidence from Greek manufacturing SMEs", EURAM 2007: Current Management Thinking: Drawing from Social Sciences and Humanities to address contemporary challenges, 16-19 May, Paris.
  21. Linnanen, L., Voudouris, I. and Chaniotou N., "Integrated Development: Concepts and some empirical evidence from European SMEs", 13th International Conference of the Greening of Industry Network: Partnerships for Sustainable Development, 2-5 July 2006, Cardiff.
  22. Dimitratos P., Voudouris I. and Salavou H., "Entrepreneurial Learning in an International new High-technology venture", 33rd AIB-UK Conference, 6-8 April 2006, Manchester.
  23. Voudouris, I. Dimitratos P. and Salavou H., "Strategic Growth of a high-technology SME across geographic markets and industry sectors: A case study analysis", RENT XIX, 17-18 November 2005, Naples.
  24. Salavou, H., Dimitratos P. and Voudouris, I., "SMEs Growth and Entrepreneurial Orientation Profiles: Some New Evidence from Greece", RENT XIX, 17-18 November 2005, Naples.
  25. Tarondeau J.C. and Voudouris, I., 'Employment policy as source of organization flexibility: An analysis of the determinants of atypical employment', Founding Conference of the EURAM, IESE Business School, University of Navarra, Spain 19-21 April 2001.
  26. Βουδούρη Ε., 'Παράγοντες που καθορίζουν την προσφυγή στην εξωτερική αγορά εργασίας: Μελέτη των ευέλικτων εργαζόμενων', 12ο Εθνικό Συνέδριο Επιχειρησιακής Έρευνας, Σάμος, 1998.
  27. Voudouris, I., 'Atypical employment increasing the flexibility of an organization: A study of Greek manufacturing and services', 4th Balkan Conference of Operational Research, Thessalonica, October 1997.
  28. Βουδούρη Ε. , 'Οι μη τυπικοί εργαζόμενοι ως μέσο ευελιξίας της οργάνωσης μιας επιχείρησης', 11ο Εθνικό Συνέδριο Επιχειρησιακής Έρευνας, Αθήνα, 1997.

#### **4. Βιβλία**

Βουδούρη Ε., «Η πρόκληση του Επιχειρείν: Εμπειρία από την Πράξη», Εκδόσεις Σιδέρης, 2005.

#### **5. Λοιπές δημοσιεύσεις, ανακοινώσεις, μελέτες**

1. Voudouris I., (2016), "How do Greek SMEs meet the green economy requirements?", invited study and presentation to the Workshop on Green Economy in the BSEC region, BSEC, Kiev, April 2016.
2. Kordelis G. and Voudouris I., "Microcrediting of SMES in Greece", invited study and presentation to the Workshop on Microcrediting in the BSEC region, BSEC, Bucharest, November 2014.
3. Voudouris I. and Deligianni I., "Emerging out the economic crisis and strategies of entrepreneurship improvement and SME sector development in the Black Sea Economic Cooperation region: Greek national study", invited study and presentation to the

Workshop on entrepreneurship and SME development in the BSEC region in the time of emerging from the economic crisis, BSEC, Istanbul, 21-22 July 2011

4. Σπανός Γ. και Βουδούρη Ε., (2010), «Καινοτομούν οι ελληνικές επιχειρήσεις;», *Βήμα Ιδεών*, τεύχος 01/01/2010.
5. Voudouris I., “Archetypon S.A.: Growth of a small high-tech Greek company to a European dimension”, invited presentation to the G2G European Case Study Workshop, IESE, Barcelona, December 2006.
6. Voudouris I. and Lioukas S., “What knowledge for competitive and environmentally friendly businesses”, DQE Closing Conference, Brussels, November 2006.
7. Voudouris I. and Samaras K., “An effective business model proposition for multilingual e-content services”, presentation to EUROXX, 20th European Conference of Operational Research, Rhodes, July 2004.
8. Βουδούρη Ε., Λιούκας Σ., Μακριδάκης Σ. και Σπανός Ι., ‘Οι πρωταθλητές των Ελληνικών επιχειρήσεων’, *Strategies*, 5, Μάιος-Ιούνιος 2000.
9. Μακριδάκης Σ. Λιούκας Σ., Βουδούρη Ε. και Σπανός Ι., ‘Αφανείς πρωταθλητές στην Ελλάδα’, Ανακοίνωση στο 10ο Συνέδριο της Ελληνικής Εταιρίας Ανωτάτων Στελεχών Επιχειρήσεων, Αθήνα, Μαΐος 1999.
10. Voudouris I., ‘Flexibilité des organisations: Le cas de la raffinerie Grecque’, Thèse de DEA, 1992, Université Paris X - Nanterre.
11. Voudouris I., ‘Modulations codées en blocs’, Thèse de Mastère, 1991, Ecole Nationale Supérieure de Télécommunications, TELECOM-Paris.

#### **ΑΝΑΦΟΡΕΣ: ~600**

#### **ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΕΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΕΣ**

- Associate Editor of Journal of Asia Entrepreneurship and Sustainability.
- Member of the Entrepreneurship Research and Education Network of Central European Universities (ERENET)
- Member of Global Knowledge Institute.
- Founding Member of European Academy of Management (EURAM).
- Member of European Council for Small Business and Entrepreneurship (ECSB)
- Member of Academic Network in Entrepreneurship, Innovation and Finance.
- Μέλος της Ελληνικής Εταιρίας Επιχειρησιακής Έρευνας (ΕΕΕΕ).
- Μέλος του Τεχνικού Επιμελητηρίου Ελλάδος (ΤΕΕ).

#### **ΓΛΩΣΣΕΣ**

- Πολύ καλή γνώση Αγγλικών και Γαλλικών.
- Καλή γνώση Γερμανικών και Ισπανικών.